

晋江市龙湖镇人民政府文件

晋龙政〔2025〕83号

晋江市龙湖镇人民政府关于印发《晋江市龙湖镇 阳溪中心小学学区总校制办学改革 试点实施方案》的通知

镇直有关单位，相关小学：

为确保阳溪中心小学学区总校制办学改革试点工作顺利实施，现将《晋江市龙湖镇阳溪中心小学学区总校制办学改革试点实施方案》印发给你们，请认真组织实施。

晋江市龙湖镇人民政府

2025年9月26日



晋江市龙湖镇阳溪中心小学学区总校 制办学改革试点实施方案

根据《中共晋江市委教育工作领导小组秘书组关于印发〈晋江市基层小学学区总校制办学改革试点实施方案〉的通知》（晋委教秘〔2025〕14号）文件精神，为深化基础教育领域综合改革，推动区域教育优质均衡发展，经研究，决定在龙湖镇阳溪中心小学开展学区总校制办学改革试点。具体方案如下：

一、工作目标

以促进教育公平、提升办学质量为核心，构建以阳溪中心小学为总校，栖梧小学为成员校的“学区总校制”办学模式，打破校际间的“壁垒”，优化教育资源配置，建立教师双向交流常态化机制，增强薄弱学校优质师资的“造血”能力，实现“补、造”协同发展，促进两所学校相互促进、共同进步。同时，以此为契机加快阳溪中心小学创建名校工作进度，进一步推动区域基础教育优质均衡发展，提升龙湖镇教育中心基层小学办学水平。

二、运行机制

（一）党建工作机制

全面落实总校党组织领导的校长负责制，通过党组织统筹协调，优化资源配置与管理机制，为两校教育高质量发展提供坚强政治保障与组织支撑。

研、教学、干训、师训等各种平台及服务机制，如原则上每学期为试点校提供一场展示机会（每个成员校至少安排一节市级公开课，必要时可在全市、镇街总量名额之外申请再安排市级公开课），每个试点校可向市教师进修学校申请一个市级专项课题。市教育局、市教师进修学校将在干训、师训项目中重点培养参与总校制的干部和骨干教师，将试点校全部纳入“5G+”专递课堂和其他有关教育教学试点项目。

4.强化组织保障

成立以龙湖镇政府分管领导为组长，教育中心负责人为副组长，阳溪中心小学校长、栖梧小学校长、教育中心专班人员为成员的工作领导小组，负责统筹协调、组织实施试行工作。同时，建立监督评估机制，定期向领导小组、家长及社会公布试行工作进展情况，接受各方监督。对改革工作中成效显著的处室团队和个人予以表彰奖励，对工作不力的予以问责。

三、实施步骤

（一）筹备阶段（2025年7-8月）

- 1.成立工作领导小组，明确各成员职责分工。
- 2.开展全面调研，收集相关数据资料，制定工作方案。

（二）实施阶段（2025年9月-2026年6月）

- 1.全面启动阳溪中心小学学区总校制试点，依据方案进行行政人员、教师调配等工作；加强试点实施方案的宣传解释，提升服务水平，积极争取家长及社会各界的支持认可，为总校制办学营造良好环境氛围。

2. 定期召开工作推进会,及时解决实施过程中出现的问题。

(三) 巩固阶段(2026年7月)

1. 组织开展改革试点工作全面评估,总结经验做法。

2. 健全完善长效机制,巩固改革成果。

3. 镇政府根据试点成效决策学区总校制的推开工作。

附件: 1. 龙湖区阳溪中心小学(学区总校)党支部组织架构

2. 龙湖区阳溪中心小学(学区总校)党支部党建工作安排

3. 龙湖区阳溪中心小学(学区总校)行政组织架构

4. 龙湖区阳溪中心小学(学区总校)教学组织机制

5. 龙湖区阳溪中心小学(学区总校)教师任课安排

6. 龙湖区阳溪中心小学(学区总校)教师教研安排

1.优化组织架构。保留“中共晋江市龙湖镇阳溪中心小学支部委员会”建制，按程序向市教育系统党委请示申请召开阳溪中心小学党支部补选大会，组建书记、副书记、组织委员、纪检委员、宣传委员等职务的支委会班子，明确阳溪中心小学（学区总校）党支部支委委员人选，强化党组织对学区总校办学的领导作用，筑牢党建引领根基。

2.整合党建管理。成员校栖梧小学原支部党建、群团等工作统一纳入阳溪中心小学（学区总校）党支部管理体系。阳溪中心小学（学区总校）党支部将严格落实全面从严治党主体责任，切实履行把方向、管大局、作决策、抓班子、带队伍、保落实的领导职责，统筹推进两校党建工作一体化管理（见附件1、附件2）。

3.规范议事决策。建立两校“三重一大”（重大事项决策、重要干部任免、评优评先、大额资金使用）及其他重要事项分级审批机制。其中，栖梧小学1.5万-2万元项目，须报送阳溪中心小学（学区总校）召开集体议事会议审议决策，以保障决策科学、高效落地，规范议事决策流程。

（二）行政管理机制

办学资源纳入学区总校统一规划、调度、管理后，成员校栖梧小学保持“五个不变”，即：法人地位不变、学校名称不变、人事关系不变、经费渠道不变、办学支持政策不变。总校整合成员校行政管理队伍，按照同规模学校的标准设置职能处室，制定并实施统一或相对统一的管理办法和制度，推动学校

管理理念深度融合（见附件3）。

（三）教学组织机制

由总校牵头探索实行跨校融通和基本同步的教学管理模式，落实教学组织“五个统一”（统一课程设置、统一教学计划、统一教师任课安排、统一教研集备安排、统一质量评价体系），旨在打破校际壁垒，促进资源共享，推动区域教育均衡发展，提升整体教学水平与育人质量（见附件4、附件5、附件6）。

（四）运行保障机制

1.强化经费支持

积极争取龙湖区财政、阳溪学校校董会、栖梧小学校董会等加大资金投入，允许并支持总校统筹安排经费，用于改善学校办学条件、保障教师交流、开发课程资源、开展教研培训等。允许并支持总校与成员校共享教育教学设施设备，助力改革推进办学质量提升。

2.强化师资支持

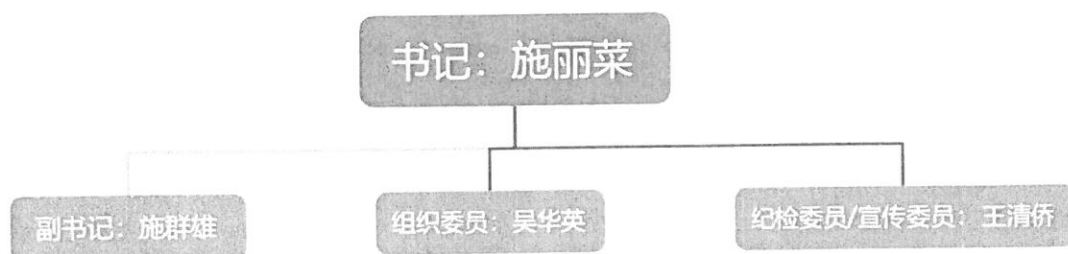
强化师资支持力度，按需推动教师在总校与成员校间常态化深度交流。教师在学区内走教、交流、支教的，异校任教工作量合并计算。在评优评先、课题申报、外出深造提升等方面，向参与跨校交流的教师优先支持，切实增强教师参与的积极性与获得感。

3.强化专业支持

充分依托市教育局、教师进修学校资源，为试点校提供教

附件 1

龙湖区阳溪中心小学（学区总校）党支部 组织架构



附件 2

龙湖镇教育中心阳溪中心小学（学区总校） 党支部党建工作安排

实施内容	围绕“党建一体”，进行组织联建、活动联办、品牌联创
时间安排	9 月份：召开“阳溪中心小学学区总校党建工作部署会”，组织两校党组织班子成员共同回顾上一学年党建工作成效，明确新学年党建工作重点，商议“党建+立德树人融合”系列活动方案，如党建引领德育品牌建设、党员教师德育经验分享等机制。 10 月份：开展“党史故事进校园”活动，邀请老党员走进两校校园，为党员教师、学生讲述革命先辈的奋斗故事，组织党员教师撰写感悟文章，深化党史学习教育成果。 11 月份：举办“党员教师教学创新大赛”，两校党员教师围绕新课标要求，展示创新教学方法与课堂设计，赛后进行跨校交流研讨，推动党建与教学创新深度融合。 12 月份：启动“冬日暖心帮扶”行动，组织党员教师对学区内家庭困难学生进行家访，了解实际需求并提供学业辅导、物资帮扶等，践行党员初心使命。 元月份：开展“书香润心灵，好书赠学子——阳溪中心小学学区总校党支部党员志愿者活动”，聚焦党建引领下的文化帮扶，通过赠送书籍、开展阅读指导，传递知识与关爱。

附件 3

龙湖镇教育中心阳溪中心小学（学区总校） 行政组织架构



附件 4

龙湖区阳溪中心小学学区总校教学组织机制

“五个统一”	核心要求	具体实施措施	补充说明
统一课程设置	严格执行国家课程方案，构建总校课程体系，开齐开足课程，促进资源共享与特色互补。	1.总校统筹课程规划，整合总校与成员校课程资源，开发校本课程（新童谣） 2.结合学科核心素养，增设学科素养类活动课程（如阳光少年官社团活动、阅读活动、体育节、艺术节、科技节等）。 3.保障音乐、美术、体育、科学等紧缺学科课程开设，通过总校调配师资确保课程覆盖。	1.阳溪中心小学学区总校开发跨校选修课程，依托总校硬件优势（如多媒体教室、操场），组织栖梧校区学生参与科技、艺术等特色课程。 2.阳溪中心小学与栖梧小学同步开展阳光少年官社团活动“12月阅读周”，栖梧小学学生参与总校组织的硬笔书法、劳动科技比赛等课程活动。
统一教学计划	总校牵头制定统一教学计划，确保教学进度、内容、作业、辅导及质量监测基本同步，以学科核心素养为导向推进教学。	1.每学期期初，由总校教导处牵头，联合成员校教研组长制定统一教学计划，明确各学科教学进度、重难点、作业量及辅导内容。 2.期中、期末通过总校巡查、成员校反馈等方式，监测教学计划执行情况，确保进度偏差控制在1-2课时内。 3.针对特殊学生（如阳溪中心小学的自闭症、智力低下学生；栖梧小学：智力低下学生），在统一计划基础上制定个性化辅导方案，纳入总校辅导体系。	1.阳溪中心小学总校制定2025-2026学年教学计划，栖梧小学同步执行，总校每月抽查教案核对进度。 2.阳溪中心小学与栖梧小学统一期中/期末常规检查标准，重点核查作业量、作业批改情况。

备注：教科教研工作的统一开展具体结合上级教科教研工作安排详细部署。

附件 5

龙湖区阳溪中心小学学区总校教师任课安排

教研组名单	组长	成员
语文学科	洪金珠	阳溪中心小学：苏莞凤、邱丽贞、许明雅、施丽荣、黄月桂、洪玉梅、李祺琳、洪燕燕、施丽妹、吴婷莲、洪金珠、卢珊妮、洪维婷、王清侨、吴明招、施心心、施丽莱、庄萍萍、施婉华、施红珍、苏晓芹、施冷冷、吴莉萍； 栖梧小学：陈晓瑜、洪华语、施珊瑜、吕忠志、施婉芳、粘槟榔
数学学科	许珍妮	阳溪中心小学：施明雅、姚玛哪、许明芬、吴晓仕、施美金、蔡秋娜、赖根水、王佳佳、施丽坤、林荷靖、许珍妮、许少清、施修修、许丹妮、施纯广、许少峰、洪丽玲、许玉梅、庄世鑫、王玲雅、施思思； 栖梧小学：施钰桢（双班）、杨燕玲、庄燕燕、施莉莉、施纯哲
英语学科	第一综合组组长：翁清况	阳溪中心小学：施珊珊、许珍妮、许明芬、洪宝宝、许玉梅、许少清 栖梧小学：施凤媚
道德与法治学科		阳溪中心小学：施丽妹、施丽莱、吴婷莲、施丽双、施一鸣、洪维婷、洪玉梅、吴莉萍； 栖梧小学：洪华语、施群雄、吕忠志
科学学科		阳溪中心小学：吴晓仕、施纯广、王佳佳、许明雅、庄萍萍、赖根水、洪丽玲、许明芬、黄月桂、郑炜昱、吴晓仕、王玲雅、施修修 栖梧小学：施莉莉、陈晓瑜、施钰桢、杨燕玲
综合实践活动学科		阳溪中心小学：施婉华、洪金珠、施丽荣、施丽妹、吴婷莲、卢珊妮、洪宝宝、王清侨、吴明招、施红珍、施冷冷； 栖梧小学：施纯哲、杨燕玲、吕忠志、粘槟榔
童谣学科		阳溪中心小学：卢珊妮、吴明招、洪金珠、洪维婷、苏晓芹、施冷冷 栖梧小学：无

书法学科		阳溪中心小学：洪金珠、李祺琳、翁清况； 栖梧小学：施珊瑜、吕忠志、施纯哲、粘槟榔
体育	第二综合组 组长： 方冠钦	阳溪中心小学：王清侨、吴华男、施鸿泽、赖根水、施心心、庄世鑫、施雅彬、翁清况、洪晓昱、方冠钦（走教栖梧小学4课时）； 栖梧小学：方冠钦、庄燕燕、杨燕玲、施纯哲、粘槟榔
音乐		阳溪中心小学：蔡秋娜、苏莞凤、洪燕燕、苏晓芹、吴婷莲、庄萍萍、施修修、姚玛哪、蔡宛哲； 栖梧小学：施珊瑜、陈晓瑜、粘槟榔
美术		阳溪中心小学：许少清、施明雅、姚玛哪、施丽坤、许明雅、洪丽玲、郑炜昱、吴婷莲、林荷靖； 栖梧小学：施婉芳、施凤媚
信息科技		阳溪中心小学：许丹妮、洪燕燕、施纯广、许少峰； 栖梧小学：庄燕燕（走教阳溪中心小学信息科技4课时）
心理健康教育		阳溪中心小学：苏莞凤、姚玛哪、许明芬、施丽荣、黄月桂、洪玉梅、李祺琳、洪燕燕、施思思、洪金珠、施冷冷； 栖梧小学：陈晓瑜、洪华语、杨燕玲、庄燕燕、施婉芳、施纯哲
劳动教育		阳溪中心小学：施明雅、姚玛哪、许明芬、吴晓仕、施美金、蔡秋娜、赖根水、王佳佳、施丽坤、林荷靖、许珍妮、许少清、施修修、许丹妮、施纯广、许少峰、洪丽玲、许玉梅、庄世鑫、王玲雅、许明雅； 栖梧小学：施莉莉、施珊瑜、施纯哲、庄燕燕、粘槟榔

附件 6

龙湖区阳溪中心小学学区总校教师教研安排

教研组名单	教研时间(含课例验证)	集体备课	备注：以下是在栖梧小学教研时间安排，其余时间都在阳溪中心小学
语文学科	双周二上午	每周三上午	第 4 周、第 8 周、第 12 周、第 16 周
数学学科	双周三上午	每周二上午	第 4 周、第 8 周、第 12 周、第 16 周
第一综合组·英语	每月第一周周四上午 8: 20-9: 40	第 2 周、第 5 周、第 9 周、第 14 周	第 6 周、第 13 周、第 15 周
第一综合组·道法	每月第二周周四上午 8: 20-9: 40	第 1 周、第 4 周、第 9 周、第 12 周	
第一综合组·科学、综合、童谣、书法	每月第四周周四上午 8: 20-9: 40	第 2 周、第 5 周、第 8 周、第 13 周	
第二综合组·体育	每月第一周周五上午 8: 20-9: 40	第 2 周、第 7 周、第 12 周、第 14 周	第 7 周、第 14 周、第 17 周
第二综合组·心理健康教育	每月第三周周五上午 8: 20-9: 40	第 3 周、第 8 周、第 11 周、第 15 周	
第二综合组·音乐、信息、美术、劳动	每月第四周周五上午 8: 20-9: 40	第 1 周、第 5 周、第 10 周、第 13 周	

备注：

1. 阳溪中心小学教研地点安排：多媒体教室、录播室；集体备课地点安排：各年级办公室。
2. 栖梧小学教研地点安排：多媒体教室。
3. 具体研讨主题、主持人、负责人等将根据上级教科研工作安排及学校课题研究、校本教研等再细化安排。

(此件主动公开)

晋江市龙湖镇人民政府

2025年9月26日印发
